

◄ **افتتاح ایستگاه مترو تختی**

تا **۱۰ روز آینده**

مدیرعامل شرکت مترو تهران با تأکید بر تدوام بی‌وقفه پروژه‌های زیرزمینی در شرایط بحرانی، از افتتاح ایستگاه تختی تا حداکثر ۱۰ روز آینده خبر داد. به گزارش ایلنا، نعمت‌الله فرزادپور، درباره روند اجرای پروژه‌های مترو اظهار کرد: در احداث تونل‌های مترواز روش حفاری مکانیزه استفاده می‌شود و برای ساخت ایستگاه‌هایی که به‌صورت زیرزمینی اجرا می‌شوند نیز از روش «شمع‌ریزی» بهره می‌بریم. او با اشاره به شرایط بحرانی و تأثیر آن بر روند فعالیت پروژه‌ها افزود: در طول جنگ رمضان، پروژه‌های مربوط به خطوط ۶ و ۷ و همچنین ساخت پایانه‌های مترو به‌طور کامل فعال بودند. بخش عمده فعالیت‌های ماز زیرزمینی است و به همین دلیل در این زمینه مشکل خاصی نداریم. تنها موضوع مهم این است که کار گاه‌به‌گاه به گونه‌ای طراحی و ساماندهی شوند که نیروها بتوانند به‌احتی فعالیت کنند. مدیرعامل شرکت مترو تهران در ادامه با اشاره به پروژه‌های در دست اجرا گفت: در حال حاضر در سه پروژه خطوط ۸ و ۹ و ۱۱ مترو پیش‌بینی جذب سرمایه‌گذاری انجام شده است، اما هزینه‌های دقیق این پروژه‌ها هنوز مشخص نیست زیرا در ابتدای مسیر اجرایی قرار داریم. فرزادپور تأکید کرد: با توجه به شرایط جنگی، حفاری برخی مسیرها ادامه داشت و لازم است پروژه‌ها اولویت‌بندی شوند و بر اساس این اولویت‌ها روند اجرا و پیشبرد طرح‌ها دنبال شود.

## تأمین اجاره‌بهای جنگ‌زدگان بر عهده شهرداری است

بنابر اعلام سخنگوی شورای شهر تهران تأمین اجاره‌بهای جنگ‌زدگان تا زمان تکمیل ساخت منزل بر عهده شهرداری است. علیرضا نادعلی، در خصوص روند بازسازی منازل آسیب‌دیده جنگ در شهر تهران به ایلنا گفت: در ۱۲ روزه، مناطق مسکونی مردم عزیزمان مورد حمایت قرار گرفت. شهرداری تهران در هیات دولت آمادگی خود را اعلام کرد و شورای اسلامی شهر تهران نیز با تأیید این موضوع لایحه‌ای را در این راستا مصوب کرد. بر همین اساس، رسیدگی به آسیب‌دیدگان جنگ را پیگیری کارکنان و به‌منزله آسیب‌دیده شهروندان رسیدگی می‌شود. او افزود: در این طرح ۴ حالت مورد رسیدگی قرار گرفت: نخست منزلی که نیازمند تخریب و نوسازی کامل بود، یعنی نقاط اصلی اصابت یا نواحی کاملاً مجاور و نزدیک به آن، که می‌بایست به‌طور کامل تخریب و بازسازی می‌شدند.

نادعلی ادامه داد: بر برخی دیگر با فاصله بیشتر، تنها به مقاوم‌سازی سازه نیاز داشتند تا اسکان مجدد امکان پذیر شود. بعضی واحدها تعمیرات متوسط می‌طلبیدند، مانند دیوارهای آسیب‌دیده و برخی نیز صرفاً به تعمیرات جزئی نیاز داشتند تا جمله تعویض شیشه‌ها، درب‌ها و کمد‌ها که بر اثر موج انفجار آسیب دیده بودند. سخنگوی شورای شهر تهران بیان کرد: این پروتکل‌ها در جنگ ۱۲ روزه تدوین و اجرا شد. هنگامی که کارشناسان حضور می‌یافتند، شهرداری تهران بلافاصله پس از اصابت موشک به محله یا نقطه‌ای، ساکنان آسیب‌دیده را به اولویت قرار می‌داد. اکنون نیز در جنگ تحمیلی سوم، همین روند جاری است؛ یعنی نخست کسانی که منازل آسیب‌دیده یک‌سویه‌سبج گسترده‌ترند، نروهای رسمی و مردمی بوده تلاشی هماهنگ که از دل بحران، الگویی از خدمت‌رسانی سریع، مشارکتی و چندلایه را به نمایش گذاشت. آنچه‌این تجربه را متمایز می‌کند، نه فقط حجم تششهری و جوشکاری گرفته‌تابناکی و خدمات‌فنی آن است؛ مدلی که بر پایه آمادگی پیشینی، سازماندهی دقیق و حضور پررنگ نیروهای جهادی شکل گرفت. داود گودرزی، معاون خدمات شهری و محیط‌زیست شهرداری تهران، در تشریح این تجربه، تصویری از یک مدیریت شهری در حالت ناآرامی کامل ارائه می‌دهد. مدیریتی که به گفته او نوانست «خدمت‌رسانی بی‌وقفه به شهروندان» را با تکیه بر «طفا‌لهی، همراهی مردم و تلاش شبانه‌روزی کارکنان شهرداری» محقق کند. یکی از نکات کلیدی در عملکرد اخیر مدیریت شهری، استفاده از تجربه‌های گذشته، به‌ویژه بحران موسوم به «جنگ ۱۲ روزه» بود. گودرزی در این باره می‌گوید: یکی از مهم‌ترین اقدامات، برنامه‌ریزی و سازماندهی مبتنی بر تجربه‌های گذشته به‌ویژه پس از جنگ ۱۲ روزه بود. با توجه به اینکه تدوام تهدیدات قابل پیش‌بینی بود، تلاش کردیم سطح آمادگی‌ها را افزایش دهیم. تاد صورت‌بروز هر گونه بحران، خدمات‌رسانی بدون وقفه ادامه‌یابد. این رویکرد نشان می‌دهد که مدیریت بحران دیگر صرفاً واکنشی نیست، بلکه به یک فرآیند پیش‌گرفته تبدیل شده است. فرآیندی که در آن سناریوهای مختلف از قبل طراحی و منابع بر اساس نیاز بوع می‌شوند.

◄ **تقویت زیر ساخت‌ها**
در حوزه تجهیزات، یکی از اقدامات شاخص، نوسازی و تقویت ناوگان شهر می‌شود. گودرزی با اشاره به این موضوع توضیح می‌دهد: در یک سال گذشته بیش از ۲۲۰ دستگاه ماشین‌آلات سنگین به ناوگان شهرداری اضافه‌در مجموع حدود ۴ هزار میلیارد تومان برای توسعه تجهیزات هزینه شد. این تجهیزات در ۱۱ نقطه شهر به‌صورت هدفمند مستقر شدند و هم‌زمان در ۱۴ ناحیه شهر نیز عملیات به‌روزرسانی انجام گرفت. به گفته او، این اقدام نقش مهمی در افزایش توان عملیاتی به‌ویژه در حوزه‌هایی مانند آواربرداری و خدمات امدادی ایفا کرد. اما تجهیزات بدون نیروی انسانی کارآمد معنایی ندارند؛ به همین دلیل، تأمین رانندگان و نیروهای متخصص نیز به‌عنوان مکمل این طرح در دستور کار قرار گرفت.

◄ **قرار گاه مردمی: نقطه اتصال دولت و جامعه**

یکی از مهم‌ترین نوآوری‌های این دوره، راه‌اندازی «قرارگاه مردمی خدمات شهری» بود. ساختاری که توانست ظرفیت

راه و شهرسازی

تهران زیر ذره‌بین بحران

# از ترک‌های سطحی تا فروپاشی کامل ۱۰۲۰ سازه



این موضوع نشان می‌دهد که خروجی‌های فنی این مرکز صرفاً جنبه تحقیقاتی ندارند، بلکه مستقیماً در فرآیندهای جبران خسارت، بیمه، و حتی بازسازی شهری نقش ایفا می‌کنند. ارزیابی‌ها بر اساس نوع آسیب نیز دسته‌بندی شده‌اند: آسیب‌ها در اثر برخورد بر تابه‌ها، ترکش و امواج انفجار ناشی از انواع رآ تابه‌ها ارزیابی شد.این نوع در نوع آسیب‌ها، پیچیدگی تحلیل‌های مهندسی را افزایش داده و نیازمند تخصص‌های چندرشته‌ای در حوزه سازه، مصالح و دینامیک انفجار بوده است.

### ◄ دورویکرد: از ایمن‌سازی فوری

از تحلیل بلندمدت
ارزیابی‌ها با هدف کمک‌توانمندی و بلندمدت طراحی شده‌اند و رویکردی که نشان‌دهنده نگاه جامع به مدیریت بحران است. رییس مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی در این باره توضیح می‌دهد می‌گوید: بازدید و ارزیابی ایمنی با دو هدف اصلی کوتاه‌مدت و بلندمدت برنامه‌ریزی شد. در بخش کوتاه‌مدت، تمرکز بر جلوگیری از تلفات بیشتر بوده است؛ به گفته راهب در هدف کوتاه‌مدت، ایمن‌سازی و پایدارسازی اولیه برای جلوگیری از تلفات ناشی از فروریزش پیش از آسیب و دستور کار اقدامات لازم ایمنی‌سازی و پایدارسازی اولیه جهت آواربرداری پس از رخداد و تپه‌های آلوده و نجات مورد تأکید قرار گرفت. این اقدامات شامل تثبیت موقت سازه‌ها، جلوگیری از ریزش‌های ثانویه و فراهم کردن شرایط ایمن برای نیروهای امدادی بود. است. او اظهار کرد: در مقابل، اهداف بلندمدت جنبه تحلیلی و برپاورداری دارند. در هدف بلندمدت نیز، تأمین ایمنی سازه‌های آسیب‌دیده، تعیین گروه‌هایم به‌منظور ایمن‌سازی جهت بهره‌برداری، مستندسازی و ساماندهی

روایت ۴۰ روز خدمت بی‌وقفه در تهران

# وقتی ۲۰۰ گروه جهادی هر روز به میدان آمدند

در یکی از پیچیده‌ترین دوره‌های مدیریت شهری در سال‌های اخیر، تهران صحنه یک بسیج گسترده‌ترند. نروهای رسمی و مردمی بوده تلاشی هماهنگ که از دل بحران، الگویی از خدمت‌رسانی سریع، مشارکتی و چندلایه را به نمایش گذاشت. آنچه‌این تجربه را متمایز می‌کند، نه فقط حجم تششهری و جوشکاری گرفته‌تابناکی و خدمات‌فنی آن است؛ مدلی که بر پایه آمادگی پیشینی، سازماندهی دقیق و حضور پررنگ نیروهای جهادی شکل گرفت. داود گودرزی، معاون خدمات شهری و محیط‌زیست شهرداری

تهران، در تشریح این تجربه، تصویری از یک مدیریت شهری در حالت ناآرامی کامل ارائه می‌دهد. مدیریتی که به گفته او نوانست «خدمت‌رسانی بی‌وقفه به شهروندان» را با تکیه بر «طفا‌لهی، همراهی مردم و تلاش شبانه‌روزی کارکنان شهرداری» محقق کند. یکی از نکات کلیدی در عملکرد اخیر مدیریت شهری، استفاده از تجربه‌های گذشته، به‌ویژه بحران موسوم به «جنگ ۱۲ روزه» بود. گودرزی در این باره می‌گوید: یکی از مهم‌ترین اقدامات، برنامه‌ریزی و سازماندهی مبتنی بر تجربه‌های گذشته به‌ویژه پس از جنگ ۱۲ روزه بود. با توجه به اینکه تدوام تهدیدات قابل پیش‌بینی بود، تلاش کردیم سطح آمادگی‌ها را افزایش دهیم. تاد صورت‌بروز هر گونه بحران، خدمات‌رسانی بدون وقفه ادامه‌یابد. این رویکرد نشان می‌دهد که مدیریت بحران دیگر صرفاً واکنشی نیست، بلکه به یک فرآیند پیش‌گرفته تبدیل شده است. فرآیندی که در آن سناریوهای مختلف از قبل طراحی و منابع بر اساس نیاز بوع می‌شوند.

◄ **۴۰ روز، ۲۰۰ گروه در روز عددی که روایت می‌سازد**

شاید شاخص‌ترین عدد در این گزارش، حضور روزانه حدود ۲۰۰ گروه جهادی در سطح شهر باشد. معاون خدمات شهری و محیط‌زیست شهرداری تهران تأکید می‌کند: در مجموع طی حدود ۴۰ روز، روزانه نزدیک به ۲۰۰ گروه جهادی در سطح شهر فعال بودند و هزاران نفر به‌طور میانگین در سه حوزه اصلی امداد و نجات، خدمات شهری و بازسازی فعالیت کردند. این حجم از مشارکت، نشان‌دهنده یک سرمایه اجتماعی فعال است. سرمایه‌ای که در شرایط بحران، به سرعت بسیج شده و اقدام‌های اجرایی را بر می‌کند.

◄ **ابعاد خسارت: ۴۲ هزار واحد آسیب‌دیده**

بر کنار این تلاش‌ها، ابعاد بحران نیز قابل توجه است. بر اساس ارزیابی‌های به‌روز، تعداد واحدهای آسیب‌دیده به حدود ۴۲ هزار واحد رسیده است. گودرزی در این باره توضیح می‌دهد: به‌دلیل عدم حضور برخی از شهروندان در زمان وقوع حوادث و مراجعات تدریجی آنها، آمارها به‌مرور دقیق‌تر شده و افزایش یافته است. از این تعداد، حدود ۳۶ هزار واحد نیازمند تعمیرات جزئی هستند؛ آسیب‌هایی مانند شکستگی شیشه یا ترک‌های سطحی که با مداخلات ساده قابل رفع‌اند. اما در کنار آن، حدود ۲ هزار واحد نیز نیازمند مقاوم‌سازی یا تخریب و نوسازی کامل هستند. در میان اقدامات بازسازی، راه‌اندازی ۱۲ کارگاه شیشه‌بری در عنوان یک اقدام نمادین و در عین حال کاربردی مطرح است. معاون خدمات شهری و محیط‌زیست شهرداری تهران می‌گوید: تاکنون حدود ۶۰ درصد از نیازهای مربوط فرآیند به‌طور کامل به پایان رسیده است.

### ◄ از آتش‌نشانی تا آواربرداری

در لحظات اولیه بحران، نیروهای آتش‌نشانی نقش خط مقدم را ایفا کردند. به گفته گودرزی، حدود ۵۴۰ نیروی آتش‌نشانی به‌صورت شبانه‌روزی در حالت آماده‌باش کامل قرار داشتند و با شجاعت و مهارت بالا در صحنه

حضور یافتند. معاون خدمات شهری و محیط‌زیست شهرداری تهران اظهار کرد: پس از آن، عملیات آواربرداری و پاک‌سازی توسط نیروهای خدمات شهری و گروه‌های جهادی آغاز شد. این عملیات به گونه‌ای طراحی شده بود که در بسیاری از موارد، «پاک‌سازی معابر و منازل در کمتر از دو تا سه ساعت» انجام شود. اما یکی از چالش‌های مهم، حفظ پایداری خدمات شهری در کنار مدیریت بحران بود. گودرزی در این باره توضیح می‌دهد: دو خط عملیاتی به‌صورت هم‌زمان در دستور کار قرار گرفت؛ نخست، تدوام خدمات روزمره شهر بدون اختلال و دوم، مدیریت پیامدهای بحران. در همین راستا، تأمین کالاهای اساسی نیز با برنامه‌ریزی قبلی انجام شد. او می‌گوید: ذخایر کافی برای چندماه پیش‌بینی شده شهروندان، باطمینان خاطر نسبت به تأمین مایحتاج خود اقدام کنند.

◄ **شبکه توزیع پایدار: ۳۱۵ میدان و ۵۳ فروشگاه**

شبکه توزیع پایدار: ۳۱۵ میدان و ۵۳ فروشگاه

برای جلوگیری از هر گونه اختلال در بازار، شبکه توزیع شهری به‌طور کامل فعال نگه داشته شد. به گفته معاون خدمات شهری و محیط‌زیست شهرداری تهران، در حال حاضر ۳۱۵ میدان میوه و تره‌بار و ۵۳ فروشگاه شهروندان در تهران فعال هستند و تلاش شده با حفظ ثبات و تأمین و توزیع از بروز کمبود یا افزایش قیمت جلوگیری شود.» او اضافه می‌کند که در بسیاری از اقالم، قیمت‌ها «۲۰ تا ۶۰ درصد پایین‌تر از بازار» حفظ شده است.

### ◄ حمایت: از هتل تا کمک‌های میلیاردی

برای خانواده‌های آسیب‌دیده، تمهیدات گسترده‌ای در نظر

گرفته شد. گودرزی می‌گوید: برای واحدهایی که امکان سکونت‌ندارند، ۴۰ هتل در سطح شهر قرار داد. متعهدند و خانواده‌ها به‌صورت موقت در این مراکز اسکان داده شدند. در کنار اسکان، بسته‌های حمایتی نیز ارائه شده است؛ از جمله پرداخت میانگین حدود ۲ میلیارد تومان برای واحدهای نیازمند نوسازی و «هدیه ۴۰۰ میلیون تومانی شهردار تهران برای تأمین بخشی از لوازم ضروری زندگی».

### ◄ حذف هزینه‌های بازسازی سبستی برای تسریع نوسازی

یکی از سیاست‌های مهم شهرداری، حذف کامل هزینه‌های مرتبط با بازسازی است. معاون خدمات شهری و محیط‌زیست شهرداری تهران تأکید می‌کند: در تمامی مراحل بازسازی شهرداری تهران هیچ‌گونه هزینه‌ای از شهروندان دریافت نمی‌کند. علاوه بر این، مشوق‌هایی مانند تراکم تشویقی و معافیت از عوارض نیز در نظر گرفته شده است تا روند نوسازی تسریع شود. آنچه در این ۴۰ روز رخ داد، صرفاً یک فاکتور عملیاتی نبود؛ بلکه نمونه‌ای از یک مدل مدیریت شهری مبتنی بر مشارکت، آمادگی و انعطاف‌پذیری بود. حضور روزانه ۲۰۰ گروه جهادی فعالیت هزاران نیروی تخصصی و هماهنگی میان بخش‌های مختلف، نشان داد که در مواجهه با بحران‌های پیچیده، ترکیب ظرفیت‌های رسمی و مردمی می‌تواند نتایجی فراتر از انتظار رقم بزند. شاید بتوان گفت مهم‌ترین دستاورد این دوره، نه فقط بازسازی ساختمان‌ها، بلکه تقویت اعتماد و همبستگی اجتماعی به‌دستر مایه‌ای که در بحران آینده، نقش تعیین‌کننده‌ای خواهد داشت.

تعاو

آسپ‌دیدگی شدیددر اجزای معماری تا سبسات مکانیکی و برقی شامل دیوارهای پیرامونی و پارتیشن‌ها، چهار چوب درب‌ها و پنجره‌ها، آسانسور، تجهیزات و تاسیسات ساختمانی بود. این گروه نیازمند بهسازی اجزای معماری و تاسیسات مکانیکی و برقی تشخیص داده شد. دسته دوم ساختمان‌هایی با خطر زیاد که به معنای آسیب به عناصر اصلی سازه است. در این دسته، ۱۲۹ ساختمان قرار دارند (۱۳ درصد). ساختمان‌هایی که بخشی از سازه باسقف‌سازه دچار شکست موضعی شده است. در گروه سازه‌های نایمن باخطر زیاد قرار گرفت. به گفته رییس مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی آسیب‌ها در اینجا جدی‌تر هستند. این اجزا شامل ستون‌ها، دیوارهای سازه‌ای، اتصالات و انواع شکست در سقف‌ها هستند. راهکار پیشنهادی نیز پیچیده‌تر است: این گروه علاوه بر بهسازی همانند گروه خطر متوسط، نیازمند بهسازی سازه و مقاوم‌سازی هستند. دسته سوم، ساختمان‌هایی با خطر خیلی زیاد هستند که پایان عمر سازه، رخ داده است. ۲۵۷ ساختمان (۳۵ درصد) در این دسته قرار دارند. آمار ی که نشان‌دهنده شدت تخریب در برخی مناطق است. در گروه سازه‌های نایمن باخطر خیلی زیاد، بخش زیادی از سازه دچار شکست شده است. به گفته رییس مرکز تحقیقات راه، مسکن و شهرسازی وضعیت این ساختمان‌ها بحرانی است. این شکست‌ها سبب ایجاد ناپایداری در سازه شده که احتمال فروریزش کلی ساختمان نیز وجود دارد. او ادامه می‌دهد: جزئیات بیشتر نشان‌دهنده از گشت‌افتش کامل کلافی سازه است. به سبب اینکه سازه و اتصالات دچار تغییر شکل‌های غیرمعارف شده و برخی از اعضا توان برابری خود را از دست داده‌اند (ستاد) جهت انجام اقدامات لازم گزارش شده است. اما آنچه این آمار را معنادار می‌کند، نحوه توزیع سطح خطر در میان این ساختمان‌هاست.

آسپ‌ها از منظر مکانیزم‌های آسیب، شدت و جهت‌ناشی از انفجار و سایر مدنظر بود. این بخش از کار، می‌تواند پایه‌ای برای اصلاح مقررات ساختمانی، بهبود طراحی سازه‌ها و افزایش تاب‌آوری شهری در برابر بحران‌های مشابه باشد.

◄ **آمارها چه می‌گویند؟ تصویری از عمق بحران**

بر اساس اعلام رسمی، تاکنون ۱۰۲۰ ساختمان و ابنیه فنی مورد بررسی قرار گرفته‌اند. رییس مرکز تحقیقات راه

مسکن و شهرسازی در این خصوص می‌گوید: این مرکز

تاکنون از تعداد ۱۰۲۰ ساختمان و ابنیه فنی بازدید کرده است و نتایج ارزیابی ایمنی به‌سازمان پیشگیری شهر تهران (ستاد) جهت انجام اقدامات لازم گزارش شده است. اما آنچه این آمار را معنادار می‌کند، نحوه توزیع سطح خطر در میان این ساختمان‌هاست.

این ساختمان‌هاست.

◄ **سه سطح از ناپیمنی**

از آسیب‌های سطحی تا فروپاشی کامل

ساختمان‌های آسیب‌دیده در سه گروه اصلی دسته‌بندی

شده‌اند: خطر متوسط، خطر زیاد و خطر خیلی زیاد.

راهب در این باره توضیح می‌دهد: ساختمان‌های نایمن

در سه گروه شامل گروه نایمن با خطر متوسط، گروه

نایمن باخطر زیاد و همچنین گروه نایمن باخطر خیلی

زیاد دسته‌بندی شد. خطر متوسط‌ها عمدتاً دچار آسیب‌ها

کم‌ترین تهدید سازه‌ای، که بیشترین تعداد ساختمان‌ها

معادل ۵۲ درصد ساختمان‌ها را باز دیده‌هستند. باخطر

متوسط بودند. این ساختمان‌ها عمدتاً دچار آسیب‌های

غیرسازه‌ای شده‌اند: آسیب دیدگی عمدتاً در چارچوب

پنجره‌ها، شیشه‌ها و صدمه جزئی در نمای ساختمان،

دیگر اهمیت نوسازی یا تهای فرسوده را بر حسته می‌کند.

◄ **الگوی تخریب: ساختمان‌های قدیمی**

در خط مقدم آسیب

بر اساس اظهارات رییس مرکز تحقیقات راه، مسکن

و شهرسازی یکی از نکات مهم در این گزارش، نوع

ساختمان‌هایی است که بیشترین آسیب را دیده‌اند که

معمولاً این ساختمان‌ها در مجاور ساختمان هدف قرار

دارند یا اینکه ساختمان‌های قدیمی با ساختار مصالح بنایی

نایم‌ه اسکلت هستند. این جمله، یک هشدار جدی برای

سیاست‌گذاران شهری است. ساختمان‌های قدیمی به‌ویژه

آنها یکی که فاقد اسکلت مقاوم هستند، در برابر موج انفجار

ضعیف‌ترند. او می‌گوید: این موضوع نیاز به توجه فرا

دیگر اهمیت نوسازی یا تهای فرسوده را بر حسته می‌کند.

◄ **حذف هزینه‌های بازسازی**

سیاستی برای تسریع نوسازی

یکی از سیاست‌های مهم شهرداری، حذف کامل

هزینه‌های مرتبط با بازسازی است. معاون خدمات شهری

و محیط‌زیست شهرداری تهران تأکید می‌کند: در تمامی

مراحل بازسازی شهرداری تهران هیچ‌گونه هزینه‌ای از

شهروندان دریافت نمی‌کند. علاوه بر این، مشوق‌هایی

مانند تراکم تشویقی و معافیت از عوارض نیز در نظر گرفته

شده است تا روند نوسازی تسریع شود. آنچه در این ۴۰ روز

رخ داد، صرفاً یک فاکتور عملیاتی نبود؛ بلکه نمونه‌ای از

یک مدل مدیریت شهری مبتنی بر مشارکت، آمادگی و

انعطاف‌پذیری بود. حضور روزانه ۲۰۰ گروه جهادی فعالیت

هزاران نیروی تخصصی و هماهنگی میان بخش‌های

مختلف، نشان داد که در مواجهه با بحران‌های پیچیده،

ترکیب ظرفیت‌های رسمی و مردمی می‌تواند نتایجی فراتر

از انتظار رقم بزند. شاید بتوان گفت مهم‌ترین دستاورد این

دوره، نه فقط بازسازی ساختمان‌ها، بلکه تقویت اعتماد و

همبستگی اجتماعی به‌دستر مایه‌ای که در بحران آینده،

نقش تعیین‌کننده‌ای خواهد داشت.

◄ **حذف هزینه‌های بازسازی**

سیاستی برای تسریع نوسازی

یکی از سیاست‌های مهم شهرداری، حذف کامل

هزینه‌های مرتبط با بازسازی است. معاون خدمات شهری

و محیط‌زیست شهرداری تهران تأکید می‌کند: در تمامی

مراحل بازسازی شهرداری تهران هیچ‌گونه هزینه‌ای از

شهروندان دریافت نمی‌کند. علاوه بر این، مشوق‌هایی

مانند تراکم تشویقی و معافیت از عوارض نیز در نظر گرفته

شده است تا روند نوسازی تسریع شود. آنچه در این ۴۰ روز

رخ داد، صرفاً یک فاکتور عملیاتی نبود؛ بلکه نمونه‌ای از

یک مدل مدیریت شهری مبتنی بر مشارکت، آمادگی و

انعطاف‌پذیری بود. حضور روزانه ۲۰۰ گروه جهادی فعالیت

هزاران نیروی تخصصی و هماهنگی میان بخش‌های

مختلف، نشان داد که در مواجهه با بحران‌های پیچیده،

ترکیب ظرفیت‌های رسمی و مردمی می‌تواند نتایجی فراتر

از انتظار رقم بزند. شاید بتوان گفت مهم‌ترین دستاورد این

دوره، نه فقط بازسازی ساختمان‌ها، بلکه تقویت اعتماد و

همبستگی اجتماعی به‌دستر مایه‌ای که در بحران آینده،

نقش تعیین‌کننده‌ای خواهد داشت.

◄ **حذف هزینه‌های بازسازی**

سیاستی برای تسریع نوسازی

یکی از سیاست‌های مهم شهرداری، حذف کامل

هزینه‌های مرتبط با بازسازی است. معاون خدمات شهری

و محیط‌زیست شهرداری تهران تأکید می‌کند: در تمامی

مراحل بازسازی شهرداری تهران هیچ‌گونه هزینه‌ای از

شهروندان دریافت نمی‌کند. علاوه بر این، مشوق‌هایی

مانند تراکم تشویقی و معافیت از عوارض نیز در نظر گرفته

شده است تا روند نوسازی تسریع شود. آنچه در این ۴۰ روز

رخ داد، صرفاً یک فاکتور عملیاتی نبود؛ بلکه نمونه‌ای از

یک مدل مدیریت شهری مبتنی بر مشارکت، آمادگی و

انعطاف‌پذیری بود. حضور روزانه ۲۰۰ گروه جهادی فعالیت

هزاران نیروی تخصصی و هماهنگی میان بخش‌های

مختلف، نشان داد که در مواجهه با بحران‌های پیچیده،

ترکیب ظرفیت‌های رسمی و مردمی می‌تواند نتایجی فراتر

از انتظار رقم بزند. شاید بتوان گفت مهم‌ترین دستاورد این

دوره، نه فقط بازسازی ساختمان‌ها، بلکه تقویت اعتماد و

همبستگی اجتماعی به‌دستر مایه‌ای که در بحران آینده،

نقش تعیین‌کننده‌ای خواهد داشت.

◄ **حذف هزینه‌های بازسازی**

سیاستی برای تسریع نوسازی

یکی از سیاست‌های مهم شهرداری، حذف کامل

هزینه‌های مرتبط با بازسازی است. معاون خدمات شهری

و محیط‌زیست شهرداری تهران تأکید می‌کند: در تمامی

مراحل بازسازی شهرداری تهران هیچ‌گونه هزینه‌ای از

شهروندان دریافت نمی‌کند. علاوه بر این، مشوق‌هایی

مانند تراکم تشویقی و معافیت از عوارض نیز در نظر گرفته

شده است تا روند نوسازی تسریع شود. آنچه در این ۴۰ روز

رخ داد، صرفاً یک فاکتور عملیاتی نبود؛ بلکه نمونه‌ای از

یک مدل مدیریت شهری مبتنی بر مشارکت، آمادگی و

انعطاف‌پذیری بود. حضور روزانه ۲۰۰ گروه جهادی فعالیت

هزاران نیروی تخصصی و هماهنگی میان بخش‌های

مختلف، نشان داد که در مواجهه با بحران‌های پیچیده،

ترکیب ظرفیت‌های رسمی و مردمی می‌تواند نتایجی فراتر

از انتظار رقم بزند. شاید بتوان گفت مهم‌ترین دستاورد این

دوره، نه فقط بازسازی ساختمان‌ها، بلکه تقویت اعتماد و

همبستگی اجتماعی به‌دستر مایه‌ای که در بحران آینده،

نقش تعیین‌کننده‌ای خواهد داشت.

◄ **حذف هزینه‌های بازسازی**

سیاستی برای تسریع نوسازی

یکی از سیاست‌های مهم شهرداری، حذف کامل

هزینه‌های مرتبط با بازسازی است. معاون خدمات شهری

و محیط‌زیست شهرداری تهران تأکید می‌کند: در تمامی

مراحل بازسازی شهرداری تهران هیچ‌گونه هزینه‌ای از

شهروندان دریافت نمی‌کند. علاوه بر این، مشوق‌هایی

مانند تراکم تشویقی و معافیت از عوارض نیز در نظر گرفته

شده است تا روند نوسازی تسریع شود. آنچه در این ۴۰ روز

رخ داد، صرفاً یک فاکتور عملیاتی نبود؛ بلکه نمونه‌ای از

یک مدل مدیریت شهری مبتنی بر مشارکت، آمادگی و

انعطاف‌پذیری بود. حضور روزانه ۲۰۰ گروه جهادی فعالیت

هزاران نیروی تخصصی و هماهنگی میان بخش‌های

مختلف، نشان داد که در مواجهه با بحران